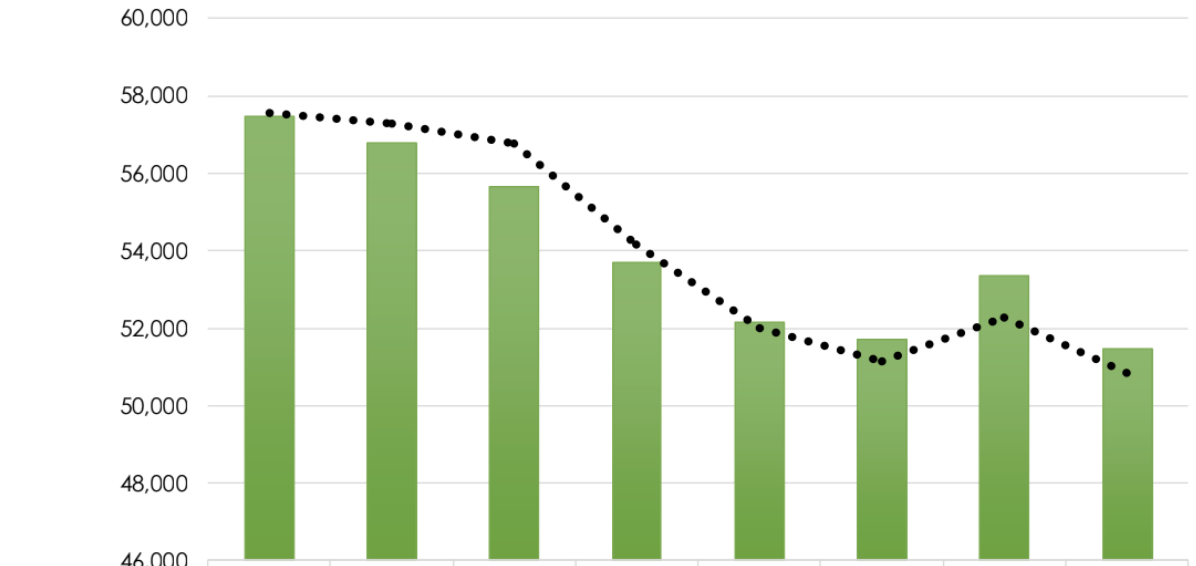
Panorama Nacional

Subsidio en Subfunción Educación Superior por alumno en Licenciatura Pública, 2018 a 2026 1/
(Pesos de 2026)



	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Deflactor PIB	57,466	56,803	55,647	53,694	52,171	51,697	53,366	51,460
INPC	57,562	57,273	56,770	54,156	52,020	51,132	52,290	50,822

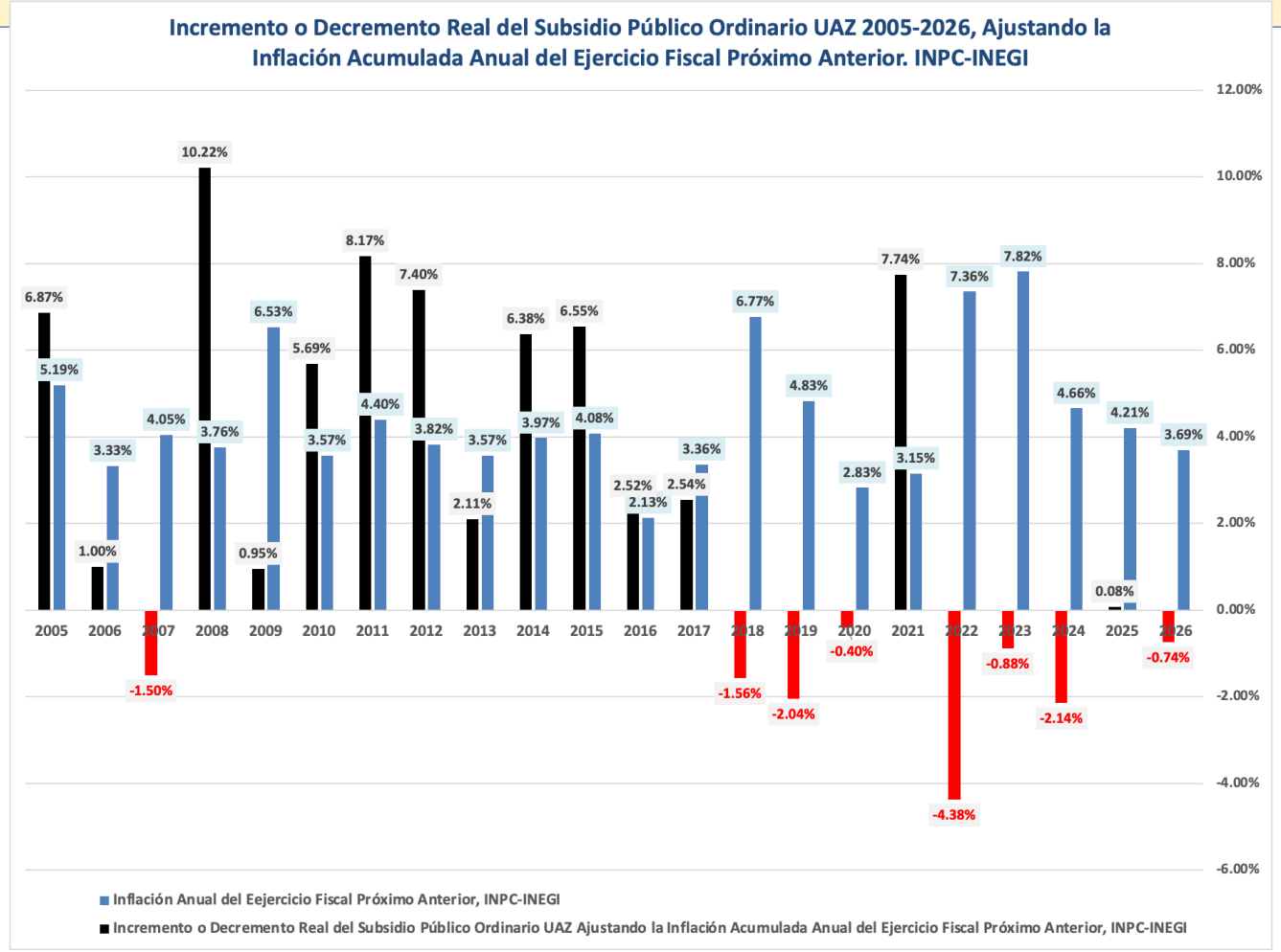
Del ciclo escolar 2017/2018 al ciclo 2024/2025:

Considerando el presupuesto de la Subfunción Educación Superior, el subsidio por alumno se redujo:

- ✓ **(-)10.5% considerando el Deflactor del PIB.**
- ✓ **(-)11.7% considerando el INPC.**

Fuente. Elaboración con datos de SHCP. Presupuesto de Egresos de la Federación de cada año, INEGI. Producto Interno Bruto e INPC y SEP. Estadística Educativa.
1/ El presupuesto corresponde al segundo año del ciclo escolar.
2/ Deflactor del PIB actualizado al cuarto trimestre de 2025; para 2026 se utilizó 4.8% conforme a los CGPE-2026.
3/ Deflactado con el INPC, para 2026 se utilizó 3.5% conforme a los CGPE-2026.

SUBSIDIO
Universidad Autónoma de Zacatecas



Fuente: Elaboración propia. Unidad de Planeación 2025-2029/UAZ.

Referencias:

1. Nómina del personal Universitario 2005 a junio de 2025
2. DGESUI – 2026

ADEFAS

Gobierno de México | ISSSTE

ZACATECAS

al cierre de la quincena 16 de 2026 (agosto)

Publicación: 18 de septiembre de 2026

Dirección de Incorporación, Recaudación e Inversiones
Subcoordinación en la DIRI



El **adeudo total** del Estado de Zacatecas es de **$ 4,710.89 MDP**

el 39.48% corresponde a ISSSTE Asegurador, 9.92% a FOVISSSTE y 50.60% es relativo a RCV

ADEUDO AL ISSSTE ASEGURADOR

Aportante	Organismo	Período Adeudado (Quincena)	Capital	Suma Accesorios	Monto Adeudado	Cláusula
080-32-056	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2013, 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2014, 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2015, 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2018, 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2021, 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2024, 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 /2025, 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 /2026, EBDI: 2009, EBDI: 2010, EBDI: 2011, EBDI: 2012, EBDI: 2013, EBDI: 2014, EBDI: 2017, EBDI: 2018, EBDI: 2019, EBDI: 2020, EBDI: 2021, EBDI: 2022, EBDI: 2023, EBDI: 2024, EBDI: 2025	844,111,340.22	1,015,557,652.15	1,859,668,992.37	NO
		Sub Total 1: Adeudo ISSSTE Asegurador	**$ 844,111,340.22**	**$ 1,015,557,652.15**	**$ 1,859,668,992.37**	39.48%
		Afectable			$ -	
		No Afectable			$ 1,859,668,992.37	

ADEUDO AL FOVISSSTE

ICP	Organismo	Período Adeudado	Capital	Suma Accesorios	Monto Adeudado	Cláusula	Concepto
6091064	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS	4,5,6/2014, 1,2,3,4,5,6/2015, 1,2,3,4,5,6/2016, 1,2,3,4,5,6/2017, 1,2,3,4,5,6/2018, 4,5,6/2020, 1,2,3,4,5,6/2021, 3,4,5,6/2024, 4,5,6/2025, 2,3/2026	216,413,139.24	247,279,239.60	463,692,378.84	SI	5%
6091064	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS	15 16 / 2026	3,824,938.76	10,679.23	3,835,617.99	SI	30%
		Sub Total 1: Adeudo FOVISSSTE	**$ 220,238,078.00**	**$ 247,289,918.83**	**$ 467,527,996.83**	9.92%	
		Afectable			$ 467,527,996.83		
		No Afectable			$ -		

ADEUDO AL SEGURO DE RETIRO, CESANTÍA EN EDAD AVANZADA Y VEJEZ (RCV)

ICP	Organismo	Período Adeudado	Capital	Suma Accesorios	Monto Adeudado	Cláusula
6091064	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS	1 2 3 4 5 6 /2008, 1 2 3 4 5 6 /2009, 1 2 3 4 5 6 /2010, 1 2 3 4 5 6 /2011, 1 2 3 4 5 6 /2012, 1 2 3 4 5 6 /2013, 1 2 3 4 5 6 /2014, 1 2 3 4 5 6 /2015, 1 2 3 4 5 6 /2016, 1 2 3 4 5 6 /2017, 1 2 3 4 5 6 /2018, 4 5 6 /2020, 1 2 3 4 5 6 /2021, 3 4 5 6 /2024, 4 5 6 /2025, 2 3 /2026	830,824,327.99	1,552,726,987.71	2,383,551,315.70	NO
6091080	CONALEP ZACATECAS PLANTEL FRESNILLO	1 /2025	116,174.78	22,440.38	138,615.16	SI
		Sub Total 3: Adeudo RCV	**$ 830,940,502.77**	**$ 1,552,749,428.09**	**$ 2,383,689,930.86**	50.60%
		Afectable			$ 138,615.16	
		No Afectable			$ 2,383,551,315.70	

ADEUDO TOTAL	**$ 4,710,886,920.06**
Afectable	$ 467,666,611.99
No Afectable	$ 4,243,220,308.07

Notas: - El adeudo por RCV es cuantificado, deben realizarse las conciliaciones pertinentes para obtener los montos reales.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS
FRANCISCO GARCÍA SALINAS

ADEFAS

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS

RETENCION DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA

EJERCICIO 2024 y 2025

MES	ISR SYS Y ASIMILABLES	ACTUALIZACION	RECARGOS	TOTAL
2024				
NOVIEMBRE	24,570,443.00	310,563.36	7,329,944.47	32,210,950.84
DICIEMBRE	50,148,585.00	440,598.23	14,159,912.39	64,749,095.61
2025				
ENERO	PAGADO			
FEBRERO	17,720,021.00	907,549.77	4,666,206.48	23,293,777.25
MARZO	44,995,440.00	2,156,635.73	11,118,459.46	58,270,535.19
ABRIL	24,296,608.00	1,080,835.36	5,610,952.73	30,988,396.08
MAYO	27,210,162.00	1,130,874.02	5,849,589.83	34,190,625.85
JUNIO	30,365,762.00	1,173,495.42	6,046,075.65	37,585,333.07
JULIO	29,229,849.00	1,048,728.28	5,359,308.18	35,637,885.46
AGOSTO	20,273,371.00	714,411.56	3,406,317.11	24,394,099.67
SEPTIEMBRE	44,997,750.00	1,476,798.89	6,859,643.42	53,334,192.31
OCTUBRE	30,726,860.00	893,999.24	4,202,412.19	35,823,271.43
NOVIEMBRE	30,094,572.00	672,167.31	3,636,628.59	34,403,367.90
DICIEMBRE	57,539,412.00	1,121,890.21	6,071,444.78	64,732,746.99
TOTAL	**432,168,835.00**	**13,128,547.38**	**84,316,895.27**	**529,614,277.65**

Recursos Extraordinarios



Nómina – Quincena 24 y Aguinaldo → **ISSSTE Asegurador** → **FOVISSSTE** → **RCV** → **ISR**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS
FRANCISCO GARCÍA SALINAS

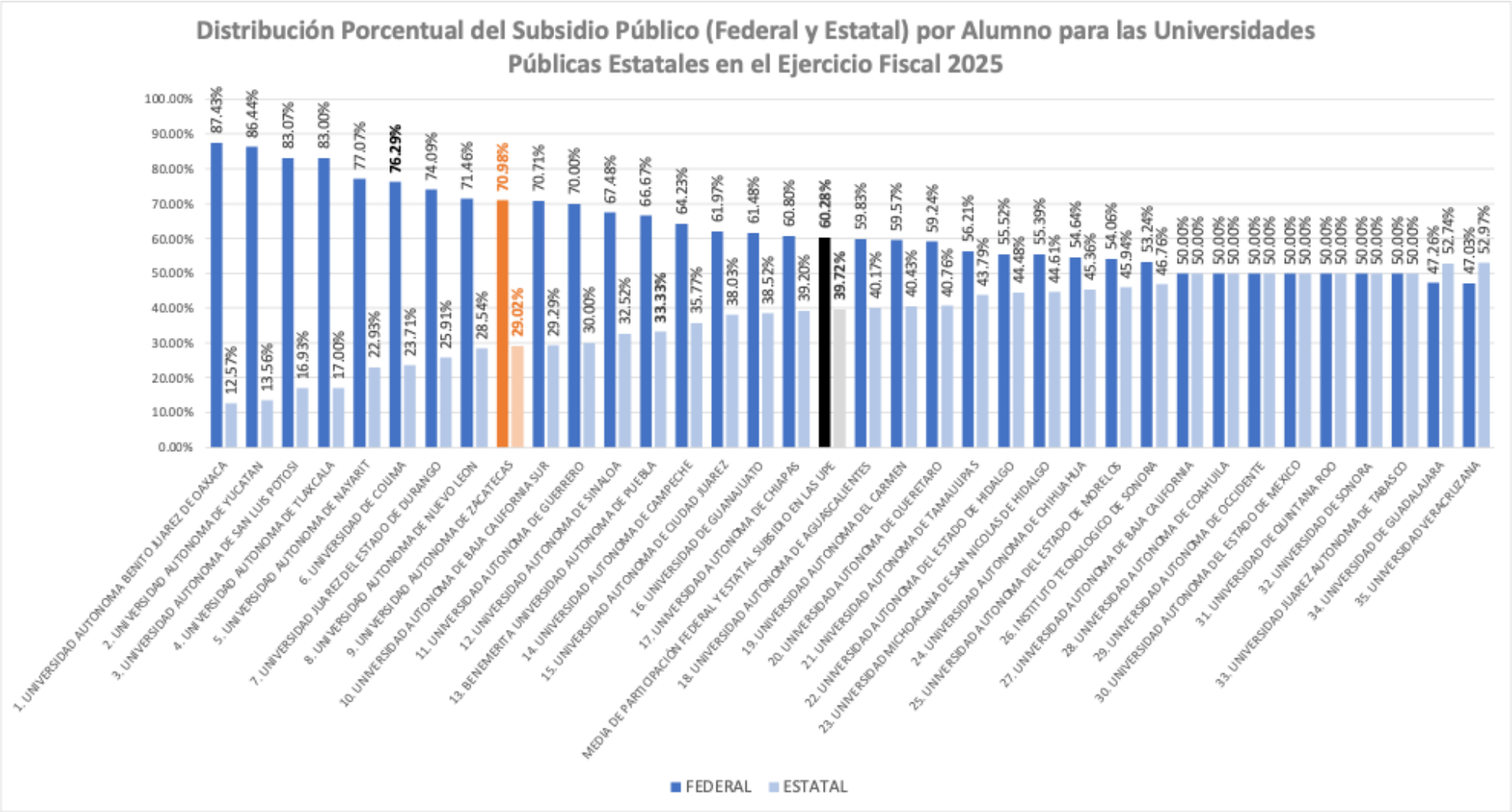
Recurso Extraordinario - Deuda histórica

ISSSTE → **$999 millones**

ISSSTE				
CONCEPTO	PAGADO (millones)	OBSERVACIONES	DEUDA (millones)	OBSERVACIONES
Asegurador		Años 2016, 2017, 2019, 2020, 2023	$1,839	Años 2013, 2014, 2015, 2018, 2021, 2024, 2025
FOVISSSTE			$467	
RCV			$2,365	
TOTAL	**$999**		**$4,672**	

ISR → **De $1,400 millones en 2020** → **$517 millones en 2026**

OBLIGACIONES FISCALES				
CONCEPTO	PAGADO (millones)	OBSERVACIONES	DEUDA (millones)	OBSERVACIONES
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	**$883**	2020, 2021, 2022, 2023	**$517**	2024, 2025



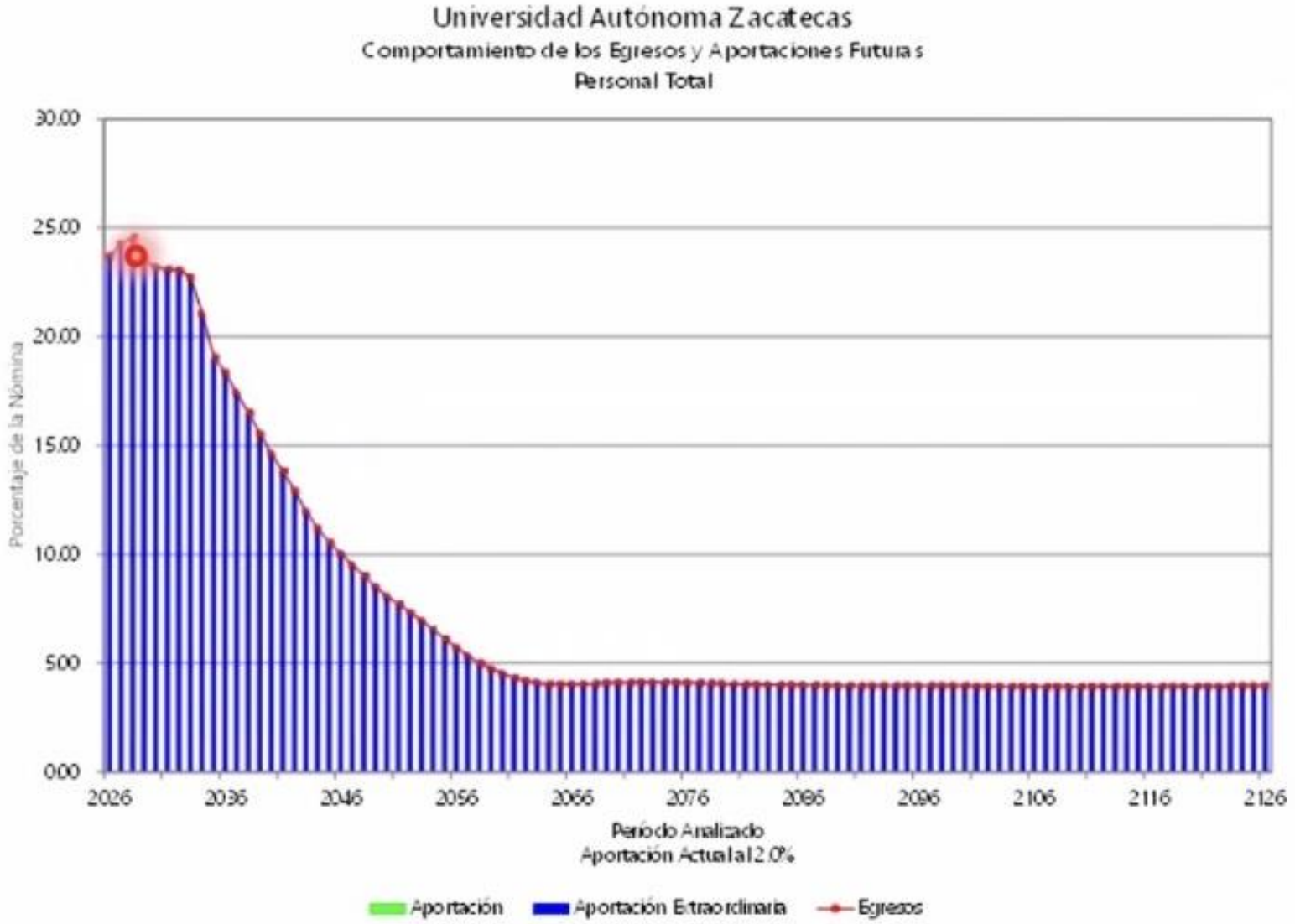
Fuente: ElaborElaboración propia. Unidad de Planeación 2025-2029/UAZ.

Referencias:

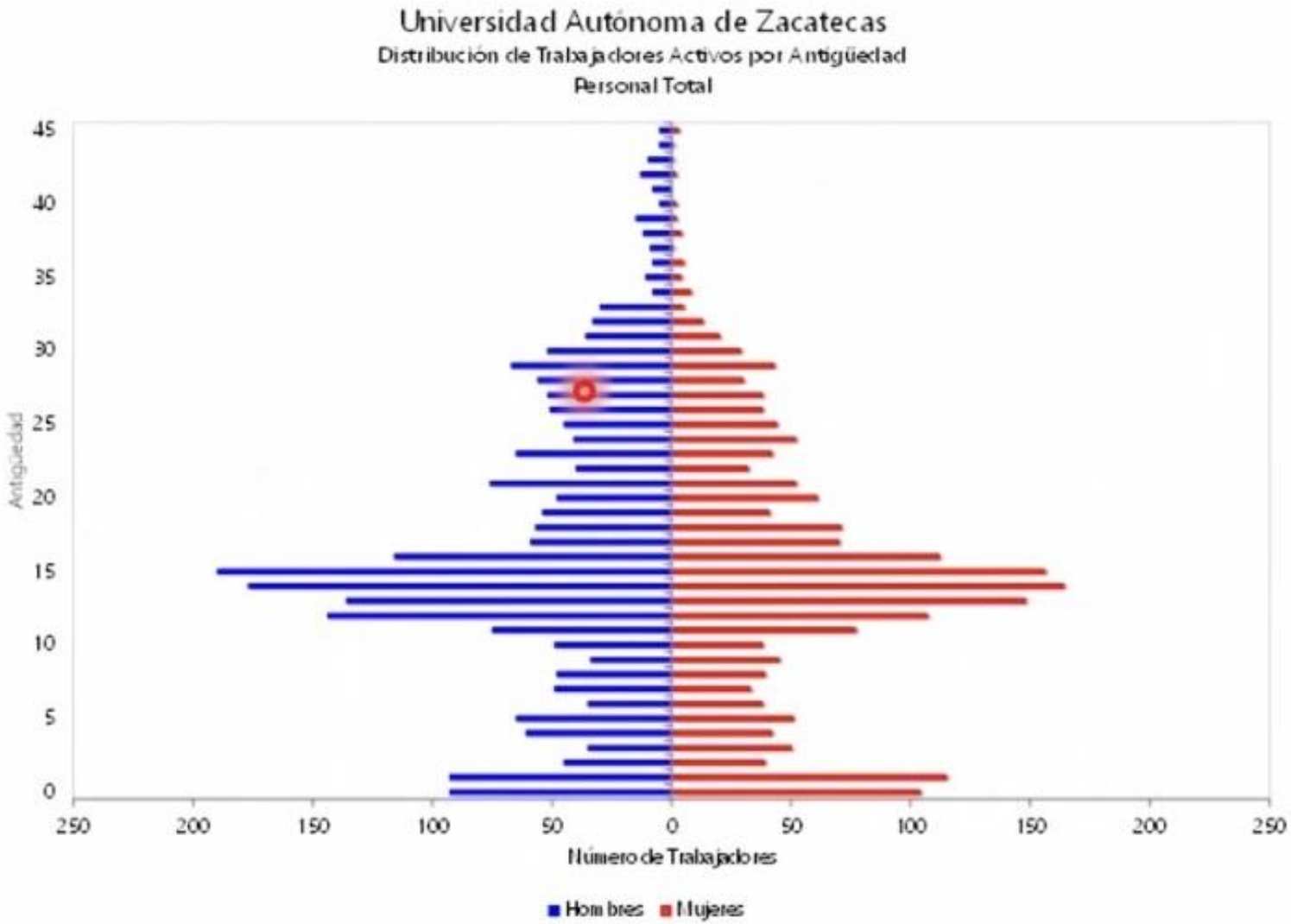
1. Datos de la Dirección de Subsidio 2025 (Incluye subsidio federal y estatal ordinario)

Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras

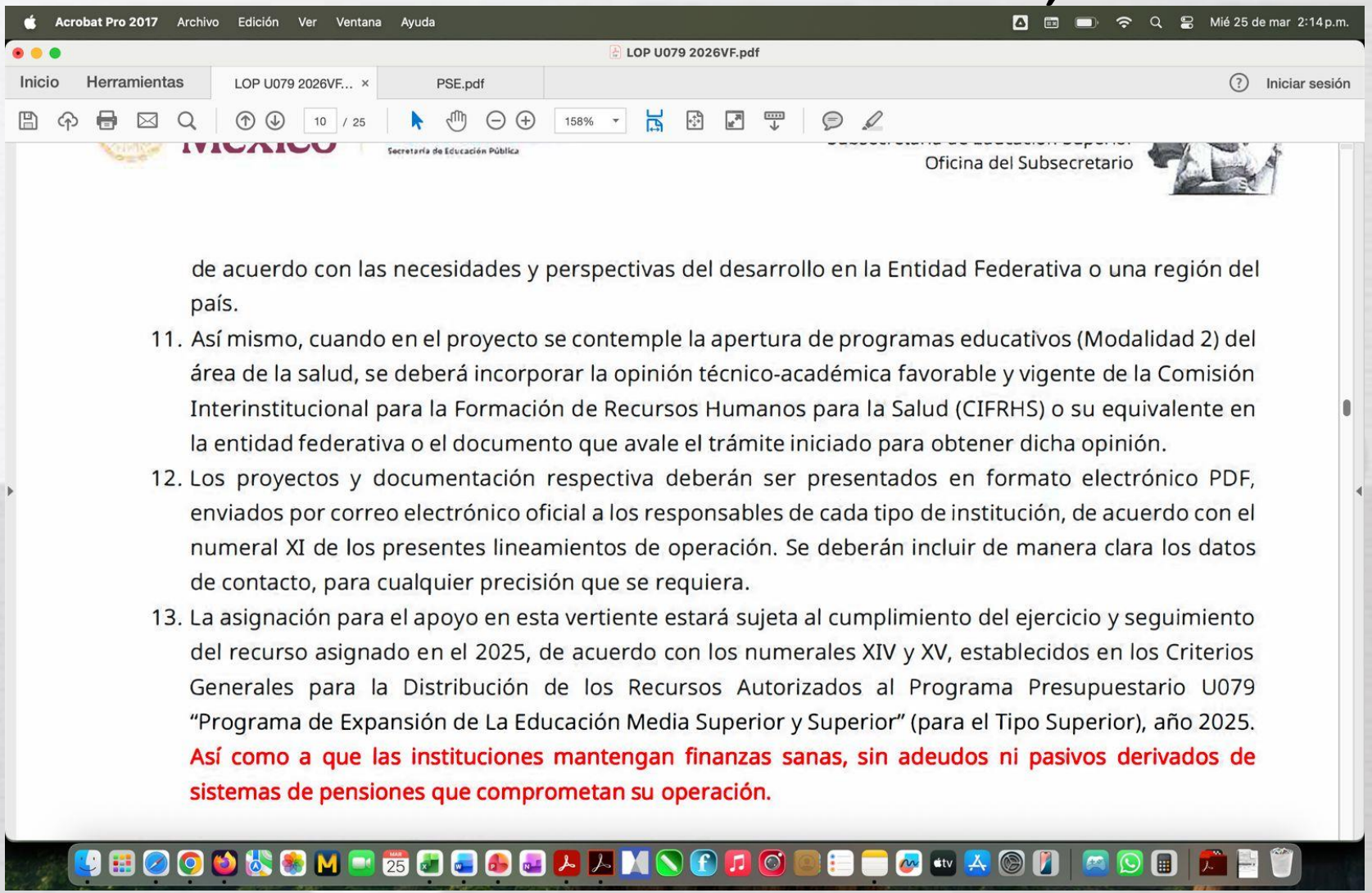
Aportación Actual



Promedios y Datos Generales



CONSIDERACIONES PROYECTOS FAM, U079



de acuerdo con las necesidades y perspectivas del desarrollo en la Entidad Federativa o una región del país.

11. Así mismo, cuando en el proyecto se contemple la apertura de programas educativos (Modalidad 2) del área de la salud, se deberá incorporar la opinión técnico-académica favorable y vigente de la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud (CIFRHS) o su equivalente en la entidad federativa o el documento que avale el trámite iniciado para obtener dicha opinión.
12. Los proyectos y documentación respectiva deberán ser presentados en formato electrónico PDF, enviados por correo electrónico oficial a los responsables de cada tipo de institución, de acuerdo con el numeral XI de los presentes lineamientos de operación. Se deberán incluir de manera clara los datos de contacto, para cualquier precisión que se requiera.
13. La asignación para el apoyo en esta vertiente estará sujeta al cumplimiento del ejercicio y seguimiento del recurso asignado en el 2025, de acuerdo con los numerales XIV y XV, establecidos en los Criterios Generales para la Distribución de los Recursos Autorizados al Programa Presupuestario U079 "Programa de Expansión de La Educación Media Superior y Superior" (para el Tipo Superior), año 2025. **Así como a que las instituciones mantengan finanzas sanas, sin adeudos ni pasivos derivados de sistemas de pensiones que comprometan su operación.**

ENCUENTRA LA INFORMACIÓN EN EL SIGUIENTE LINK

PRESUPUESTO
UAZ 2027

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS
FRANCISCO GARCÍA SALINAS

REFORMA INTEGRAL UNIVERSITARIA

DIÁLOGOS PARA LA REFORMA



MESAS DE DIÁLOGO

PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LA REFORMA INTEGRAL UAZ

Propósito: Ofrecer un espacio abierto para la reflexión y el diálogo, recabando experiencias, opiniones y recomendaciones que contribuyan al prediagnóstico de la UAZ y a la construcción, de manera participativa, de la metodología para la Reforma Integral Universitaria.

- Recabar experiencias, opiniones y recomendaciones
- Detectar desafíos y áreas de oportunidad
- Construir la metodología para la fase posterior de la discusión
- Garantizar una participación amplia, incluyente, transparente, informada, respetuosa y corresponsable

BASES

1 DIRIGIDO A

Integrantes de la comunidad universitaria; estudiantes, personal académico y administrativo.

Las mesas se desarrollarán bajo los principios de inclusión, respeto, pluralidad, transparencia y corresponsabilidad.

2 DURACIÓN

Cada mesa tendrá una duración aproximada de 60 a 90 minutos.

El moderador(a) presentará brevemente el propósito de la mesa y explicará la dinámica de participación.

3 LÍMITE DE REGISTRO COMO PONENTE

20 DE OCTUBRE DE 2026 hasta las 23:59 horas (Ciudad de México).

Deberás subir un resumen de tu tema de interés de entre 100 y 600 palabras.

4 REGISTRO COMO ASISTENTE

Permanecerá abierto hasta las fechas del evento.

Se entregarán constancias de asistencia y participación según corresponda.

FECHAS DEL EVENTO

26 AL 28 DE OCTUBRE DE 2026

PUBLICACIÓN DE SEDES Y PROGRAMA

JUEVES 22 DE OCTUBRE DE 2026

En la página **www.reforma.uaz.edu.mx** y en redes oficiales de la UAZ.

REGÍSTRATE AQUÍ

https://forms.gle/rGxLgbXrtjWXh5j57

Dudas o aclaraciones:
reformauaz@uaz.edu.mx

Síguenos en redes oficiales de la UAZ

Construyamos juntos el camino de la Reforma

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS "FRANCISCO GARCÍA SALINAS"
ESTIMACIÓN PRESUPUESTAL DEL EJERCICIO FISCAL 2026, CON ANEXO DE EJECUCIÓN 2026 SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL

SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL ORDINARIO AUTORIZADO 2026, POR TIPO DE PERSONAL Y GASTO DE OPERACIÓN, SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL				EGRESOS DE LA UAZ ESTIMADOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 POR TIPO DE GASTO					DIFERENCIAS Y COBERTURA SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	
TOTAL INSTITUCIÓN 2026	**IRREDUCTIBLE FEDERAL 2026**	**IRREDUCTIBLE ESTATAL 2026**	**TOTAL IRREDUCTIBLE ANEXO DE EJECUCIÓN DEL PÚBLICO ORDIARIO 2026**	**TOTAL EGRESOS ESTIMADOS EN LA INSTITUCIÓN CON PERSONAL EN ACTIVO Y GASTO DE OPERACIÓN 2026**	**COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO**	**EGRESOS POR CONCEPTO DE PRESTACIONES A JUBILACIONES Y PENSIONES DEL SECTOR**	**COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO**	**TOTAL DE EGRESOS UAZ**	**DIFERENCIAS SUBSIDIO Y TOTAL DE EGRESOS UAZ 2026**	**COBERTURA DEL SUBSIDIO AL TOTAL DE LOS COMPROMISOS CONTRECTUALES, GASTO DE OPERACIÓN Y CARRERA DOCENTE UAZ 2026**
SUELDOS	738,522,579.00	238,565,834.00	977,088,413.00	1,279,254,261.12	76.38%	23,701,954.15	0.00%	1,302,956,215.27	-325,867,802.27	74.99%
AGUINALDO	97,799,510.50	31,592,293.22	129,391,803.72	152,787,005.62	84.69%	121,614.37	0.00%	152,908,619.99	-23,516,816.27	84.62%
PRIMA VACACIONAL	58,679,705.50	18,955,375.67	77,635,081.17	64,650,165.00	120.08%	108,180.60	0.00%	64,758,345.60	12,876,735.57	119.88%
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	141,673,017.50	45,764,804.83	187,437,822.33	396,542,056.23	47.27%	149,079,721.23	0.00%	545,621,777.46	-358,183,955.13	34.35%
SEGURIDAD SOCIAL	94,161,629.00	30,417,144.00	124,578,773.00	126,559,362.66	98.44%	0.00	0.00%	126,559,362.66	-1,980,589.66	98.44%
VIVIENDA	36,926,128.50	11,928,291.60	48,854,420.10	57,415,748.70	85.09%	0.00	0.00%	57,415,748.70	-8,561,328.60	85.09%
SAR	14,770,452.00	4,771,316.83	19,541,768.83	23,010,793.21	84.92%	0.00	0.00%	23,010,793.21	-3,469,024.38	84.92%
AJUSTE DE CALENDARIO	13,039,935.00	4,212,305.85	17,252,240.85	17,471,703.76	98.74%	1,240,761.34	0.00%	18,712,465.10	-1,460,224.25	92.20%
PNL	107,960,817.00	34,874,713.00	142,835,530.00	756,379,258.76	18.88%	226,088,421.55	0.00%	982,467,680.31	-839,632,150.31	14.54%
GASTO DE OPERACIÓN TRAD	586,440,789.00	189,438,668.00	775,879,457.00	91,043,824.46	852.20%	0.00	0.00%	91,043,824.46	684,835,632.54	852.20%
GASTO DE OPERACIÓN 50/50	10,411,653.00	10,411,653.00	20,823,306.00	20,823,306.00	100.00%	0.00	0.00%	20,823,306.00	0.00	100.00%
CARRERA DOCENTE	60,026,925.00	19,390,570.00	79,417,495.00	48,860,422.81	162.54%	0.00	0.00%	48,860,422.81	30,557,072.19	162.54%
SUMA ORDINARIO	**1,960,413,141.00**	**640,322,970.00**	**2,600,736,111.00**	**3,034,797,908.33**	**85.70%**	**400,340,653.24**	**0.00%**	**3,435,138,561.57**	**-834,402,450.57**	**75.71%**
	75.38%	***24.62%***	***100.00%***		#DIV/0!					
				796,702,763.00	***111,867,130.46***	***-85.96%***				
POLÍTICA SALARIAL*	**45,489,834.00**	**13,820,097.00**	**59,309,931.00**							
TOTAL DE INGRESOS SUBSIDIO PUBLICO 2025	2,005,902,975.00	654,143,067.00	2,660,046,042.00	3,034,797,908.33	87.65%					
			DIFERENCIA ACTIVOS Y GASTO	-374,751,866.33						

DIFERENCIAS	-834,402,450.57
COBERTURA TOTAL SUBSIDIO ORDINARIO	75.71%
DIFERENCIAS CON POLÍTICA SALARIAL	-775,092,519.57
COBERTURA TOTAL BRUTA	77.44%

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS "FRANCISCO GARCÍA SALINAS"
ESTIMACIÓN PRESUPUESTAL DEL EJERCICIO FISCAL 2026, CON ANEXO DE EJECUCIÓN 2026 SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL

SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL ORDINARIO AUTORIZADO 2026, POR TIPO DE PERSONAL Y GASTO DE OPERACIÓN, Y SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL				EGRESOS DE LA UAZ ESTIMADOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 POR TIPO DE GASTO					DIFERENCIAS Y COBERTURA SIN REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	
PERSONAL MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES 2026	IRREDUCTIBLE FEDERAL 2026	IRREDUCTIBLE ESTATAL 2026	TOTAL IRREDUCTIBLE ANEXO DE EJECUCIÓN DEL PÚBLICO ORDIARIO 2026	EGRESOS PERSONAL MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES 2026	COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO	EGRESOS POR CONCEPTO DE PRESTACIONES A JUBILACIONES Y PENSIONES DEL SECTOR	COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO	TOTAL DE EGRESOS UAZ	DIFERENCIAS SUBSIDIO Y TOTAL DE EGRESOS UAZ 2026	COBERTURA DEL SUBSIDIO AL TOTAL DEL SECTOR UAZ 2026
SUELDOS	92,769,481.00	29,967,436.66	122,736,917.66	123,429,454.39	99.44%	0.00	0.00%	123,429,454.39	-692,536.73	99.44%
AGUINALDO	12,259,359.00	3,960,155.45	16,219,514.45	13,788,534.99	117.63%	0.00	0.00%	13,788,534.99	2,430,979.46	117.63%
PRIMA VACACIONAL	7,355,615.00	2,376,093.14	9,731,708.14	9,397,499.58	103.56%	0.00	0.00%	9,397,499.58	334,208.56	103.56%
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	17,564,752.00	5,673,962.91	23,238,714.91	43,354,101.60	53.60%	0.00	0.00%	43,354,101.60	-20,115,386.68	53.60%
SEGURIDAD SOCIAL	11,828,109.00	3,820,848.24	15,648,957.24	11,619,779.08	134.68%	0.00	0.00%	11,619,779.08	4,029,178.16	134.68%
VIVIENDA	4,638,474.00	1,498,371.82	6,136,845.82	5,281,717.76	116.19%	0.00	0.00%	5,281,717.76	855,128.06	116.19%
SAR	1,855,390.00	599,348.86	2,454,738.86	2,112,687.11	116.19%	0.00	0.00%	2,112,687.11	342,051.75	116.19%
AJUSTE DE CALENDARIO	1,634,581.00	528,020.66	2,162,601.66	1,723,566.87	125.47%	0.00	0.00%	1,723,566.87	439,034.79	125.47%
PNL	2,740,793.00	885,361.67	3,626,154.67	10,274,071.92	35.29%	0.00	0.00%	10,274,071.92	-6,647,917.25	35.29%
SUMA	**152,646,554.00**	**49,309,599.41**	**201,956,153.41**	**220,981,413.29**	**91.39%**	**0.00**	**0.00%**	**220,981,413.29**	**-19,025,259.88**	**91.39%**
%	*75.58%*	*24.42%*	*100.00%*							

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS "FRANCISCO GARCÍA SALINAS"
ESTIMACIÓN PRESUPUESTAL DEL EJERCICIO FISCAL 2026, CON ANEXO DE 2026 CON REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL

SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL ORDINARIO AUTORIZADO 2026, POR TIPO DE PERSONAL Y GASTO DE OPERACIÓN, Y CON REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL				EGRESOS DE LA UAZ ESTIMADOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026 POR TIPO DE GASTO					DIFERENCIAS Y COBERTURA CON REASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	
PERSONAL MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES 2026	IRREDUCTIBLE FEDERAL 2026	IRREDUCTIBLE ESTATAL 2026	TOTAL IRREDUCTIBLE ANEXO DE EJECUCIÓN DEL PÚBLICO ORDIARIO 2026	EGRESOS PERSONAL MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES 2026	COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO	EGRESOS POR CONCEPTO DE PRESTACIONES A JUBILACIONES Y PENSIONES DEL SECTOR	COBERTURA INICIAL DEL SUBSIDIO PÚBLICO ORDINARIO	TOTAL DE EGRESOS UAZ	DIFERENCIAS SUBSIDIO Y TOTAL DE EGRESOS UAZ 2026	COBERTURA DEL SUBSIDIO AL TOTAL DEL SECTOR UAZ 2026
SUELDOS	93,292,928.02	30,136,526.37	123,429,454.39	123,429,454.39	100.00%	0.00	0.00%	123,429,454.39	0.00	100.00%
AGUINALDO	10,421,927.30	3,366,607.68	13,788,534.99	13,788,534.99	100.00%	0.00	0.00%	13,788,534.99	0.00	100.00%
PRIMA VACACIONAL	7,103,006.78	2,294,492.80	9,397,499.58	9,397,499.58	100.00%	0.00	0.00%	9,397,499.58	0.00	100.00%
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	18,388,713.52	5,940,128.19	24,328,841.71	43,354,101.60	56.12%	0.00	0.00%	43,354,101.60	-19,025,259.88	56.12%
SEGURIDAD SOCIAL	8,782,694.68	2,837,084.40	11,619,779.08	11,619,779.08	100.00%	0.00	0.00%	11,619,779.08	0.00	100.00%
VIVIENDA	3,992,133.94	1,289,583.82	5,281,717.76	5,281,717.76	100.00%	0.00	0.00%	5,281,717.76	0.00	100.00%
SAR	1,596,853.58	515,833.53	2,112,687.11	2,112,687.11	100.00%	0.00	0.00%	2,112,687.11	0.00	100.00%
AJUSTE DE CALENDARIO	1,302,740.91	420,825.96	1,723,566.87	1,723,566.87	100.00%	0.00	0.00%	1,723,566.87	0.00	100.00%
PNL	7,765,555.27	2,508,516.65	10,274,071.92	10,274,071.92	100.00%	0.00	0.00%	10,274,071.92	0.00	100.00%
SUMA	**152,646,554.00**	**49,309,599.41**	**201,956,153.41**	**220,981,413.29**	**91.39%**	**0.00**	**0.00%**	**220,981,413.29**	**-19,025,259.88**	**91.39%**
	75.58%	*24.42%*	*100.00%*							